

6. 幼稚園・保育園・こども園

(1) 施設概要

① 施設一覧

■幼稚園・保育園・認定こども園

本市には、幼稚園4園、保育園6園、認定こども園2園の計12園があります。幼稚園4園はすべて市営となっており、翼地区を除く、高浜、吉浜、高取、港地区に各1園ずつ配置されています。

保育園は、6園のうち4園が市営、2園が民営となっています。本市では多様化する保育ニーズに対応するため、民間園が持つ柔軟性、機能性を活用し、保育サービスの充実を図っています。民営である2園は、公立園を民間移譲したもので、高浜南部保育園を平成10年度に、よしいけ保育園を平成13年度に民営化しました。ひきつづき、吉浜保育園を平成24年度に、中央保育園を平成25年度に民営化することが決まっています。

これらの民営化した園の施設保有について、高浜南部保育園は、土地および建物を市が保有しています。したがって本書では更新の必要な施設としてリストアップしています。今後民営化される吉浜および中央保育園についても、この方式としました。よしいけ保育園の建物については民間所有となっており、土地のみ市有となっています。認定こども園2園は民設民営であり、運営、土地および建物の保有とも民間です。

名称		住所	延床面積 (㎡)	建築 年度	保育開始 年齢 (歳)	開園時間	運営	施設 保有	土地 保有
幼稚園	1	高浜幼稚園	青木町六丁目1番地15	757	平成1	3歳	8:30-14:30	市	市
	2	吉浜幼稚園	屋敷町五丁目9番地2	1,066	昭和47	3歳	8:30-14:30	市	市 (一部民間)
	3	高取幼稚園	本郷町六丁目6番地35	658	昭和48	3歳	8:30-14:30	市	市
	4	高浜南部幼稚園	碧海町四丁目6番地13	625	昭和53	3歳	8:30-14:30	市	市
幼稚園計			3,106						
保育園	1	吉浜保育園	呉竹町三丁目8番地20	800	平成7	生後6ヶ月	※1 7:00-19:00	市☆	市
	2	高取保育園	向山町二丁目1番地15	※2 860	昭和53	1歳	7:30-18:00	市	市
	3	高浜南部保育園	田戸町三丁目5番地26	※2 1,048	平成10	生後6ヶ月	7:30-19:00	民間	市
	4	吉浜北部保育園	八幡町四丁目8番地4	727	昭和52	1歳	7:30-18:00	市	市
	5	中央保育園	稗田町二丁目3番地7	1,236	平成4	生後6ヶ月	7:30-19:00	市★	市
	6	よしいけ保育園	湯山町四丁目7番地13	835	平成15	生後6ヶ月	7:00-19:00	民間	民間
保育園計			5,506						
認定こども園	1	翼幼保園	神明町二丁目8番地2	1,219	平成18	生後6ヶ月	7:30-19:00	民間	民間
	2	ひかり	清水町六丁目6番地37	2,203	平成13	生後6ヶ月	7:30-19:00	民間	民間
認定こども園計			3,422						
合計			12,034						

※1 平成24年4月1日から。それ以前は7:30-18:00。

☆ 平成24年4月1日から「民間」運営。

※2 高取保育園及び高浜南部保育園の延床面積には分園面積も含まれます

★ 平成25年4月1日から「民間」運営。

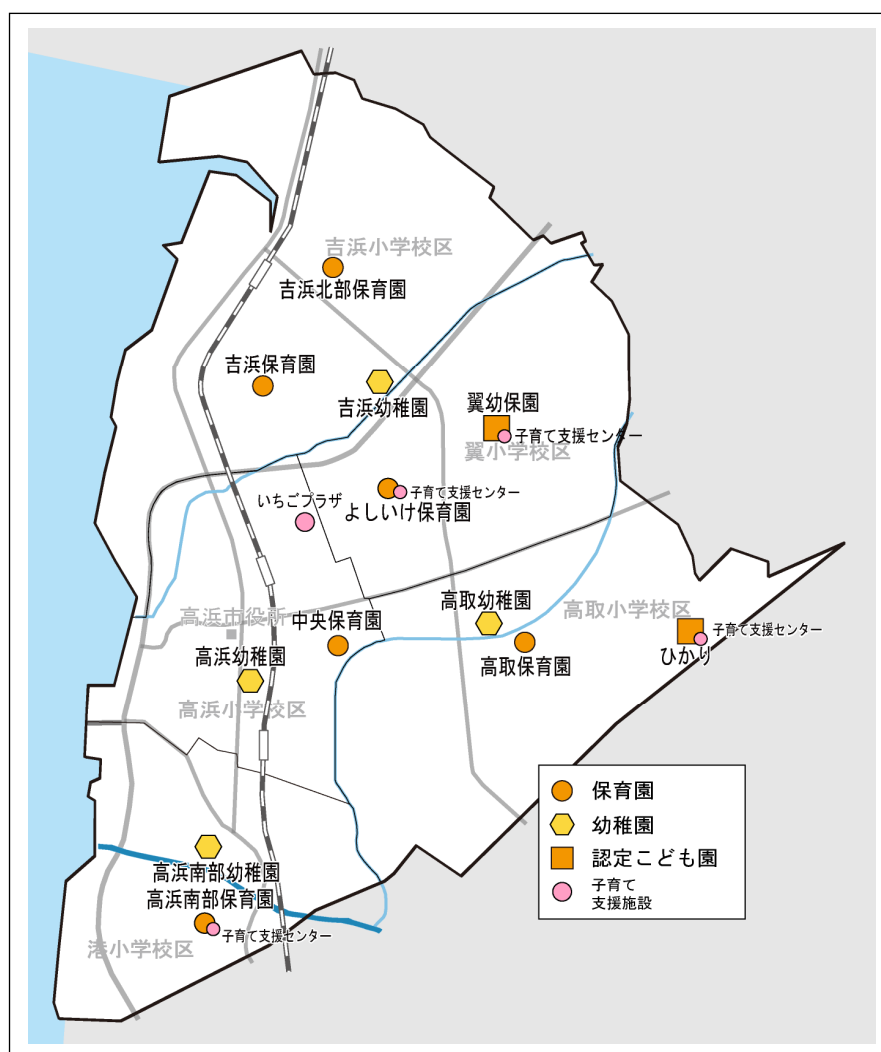
■地域子育て支援拠点施設

子育て支援センターは、民営保育園および認定こども園に併設されています。子育て支援センターは園の運営者に業務委託を行っています。

いちごプラザは、0歳～3歳の乳幼児と保護者が気軽に集まることのできる場づくりとして、旧高浜北部幼稚園舎を利用し、開設しています。常時3人のスタッフが育児相談や地域の子育て情報を提供し、悩み相談、各種イベント、講座等を実施しています。

名称	住所	延床面積 (㎡)	建築 年度	併設施設	運営	施設保有	土地保有
				保育園			
1 いちごプラザ	沢渡町三丁目3番地1	307	昭和50		市 (業務委託)	市	市
2 子育て支援センターはっぴー	よしいけ保育園内	81	—	●	民間	民間	市
3 高浜南部保育園子育て支援センター	高浜南部保育園内	81	—	●	民間	市	市
4 子育て支援センターひなたぼっこ	翼幼保育園内	83	—	●	民間	民間	民間
5 認定こども園ひかり 子育て支援センター	ひかりこども園内	25	—	●	民間	民間	民間
合計		577					

図 施設配置図



(2) 実態把握

① 園児数および1園あたりの園児数の推移

本市の公立あるいは私立の幼稚園に通園する園児数は、平成19年度の885人をピークに減少傾向にあります。私立幼稚園の園児数は、平成22年度まで増加してきましたが、今後は年少人口の減少が想定されるため、園児数の減少も予測されます。1園あたりの園児数について、公立園は平成12年度から16年度にかけて増加しましたが現在は減少傾向にあります。私立園においても、平成19年度頃に減少しています。平成22年度の園児数のうち、公立園に通園する園児数は、607人で74%、私立園に通園する園児数は214人で26%となっています。

本市の公立あるいは私立の保育園に通園する園児数は、平成23年度まで増加してきましたが、今後は年少人口の減少が想定されるため園児数の減少も予測されます。保育需要の高まりを受け、保育園に通園する園児数は増加していますが、公立園の民間移譲に伴い公立園に通園する園児数は減少しています。一方私立に通園する園児数は増加し続け、平成22年度では462人となっています。平成24年、25年度の民営化により公私立の定員割合は公立が25%、私立が75%となります。

図 幼稚園児数・1園あたりの園児数

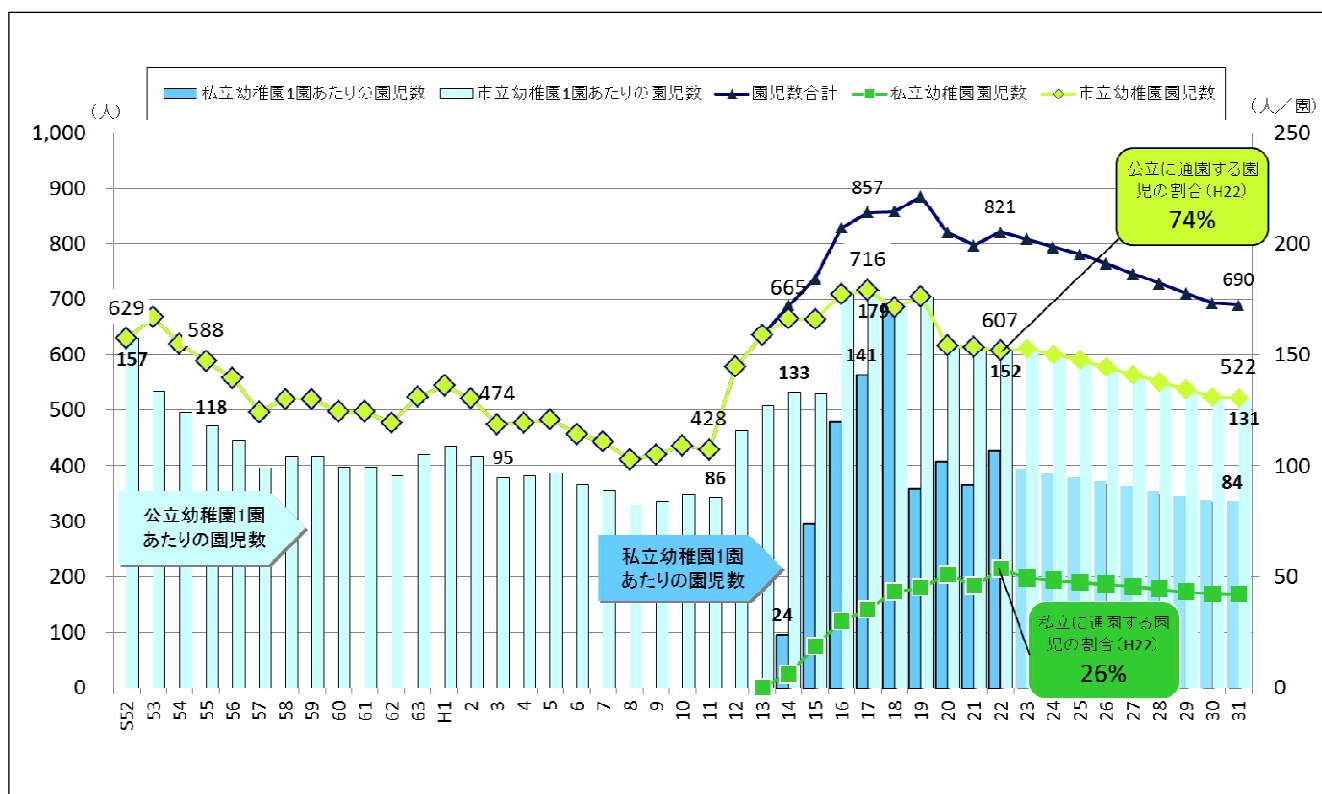
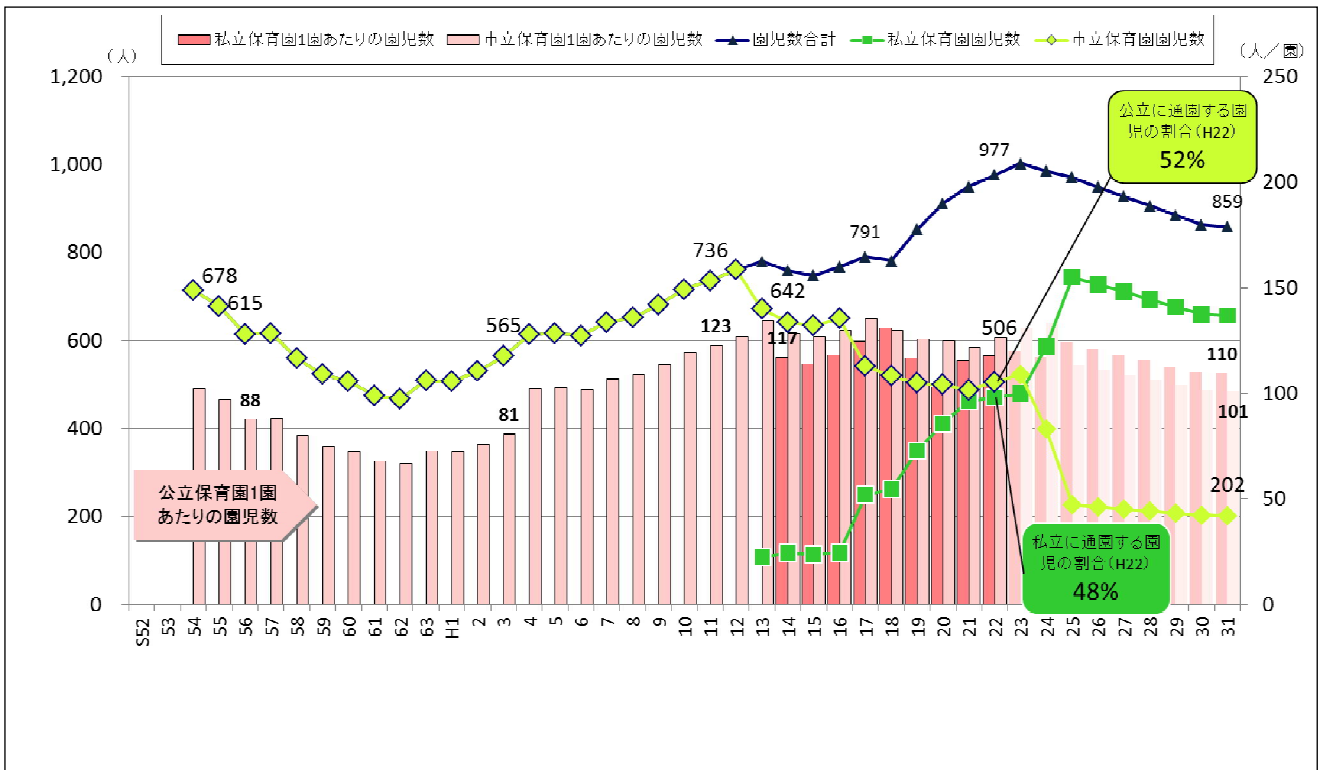


図 保育園児数・1園あたりの園児数

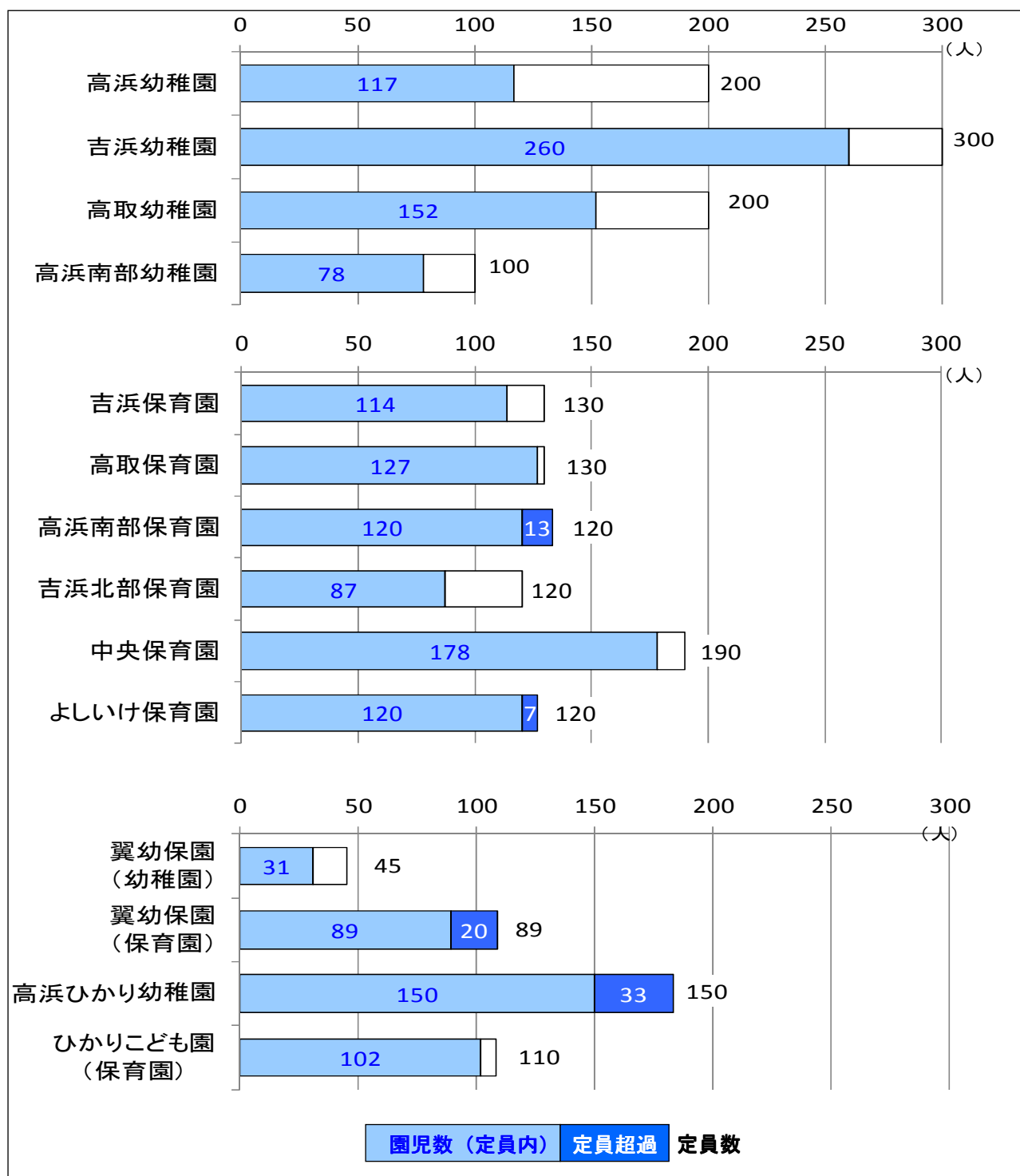


② 園児数と定員数

幼稚園の定員数は995人（こども園含む）、平成22年の園児数は821人となっています。公立幼稚園は定員を満たしていませんが、高浜ひかり幼稚園は定員を超えています。

保育園の定員数は（こども園含む）は1,009人、園児数は977人です。民営の保育園および翼幼保園は定員を超えた弾力運用を実施しており、吉浜北部保育園以外の公立園とひかりこども園も定員の85%以上に達しています。

図 定員に対する園児数の状況



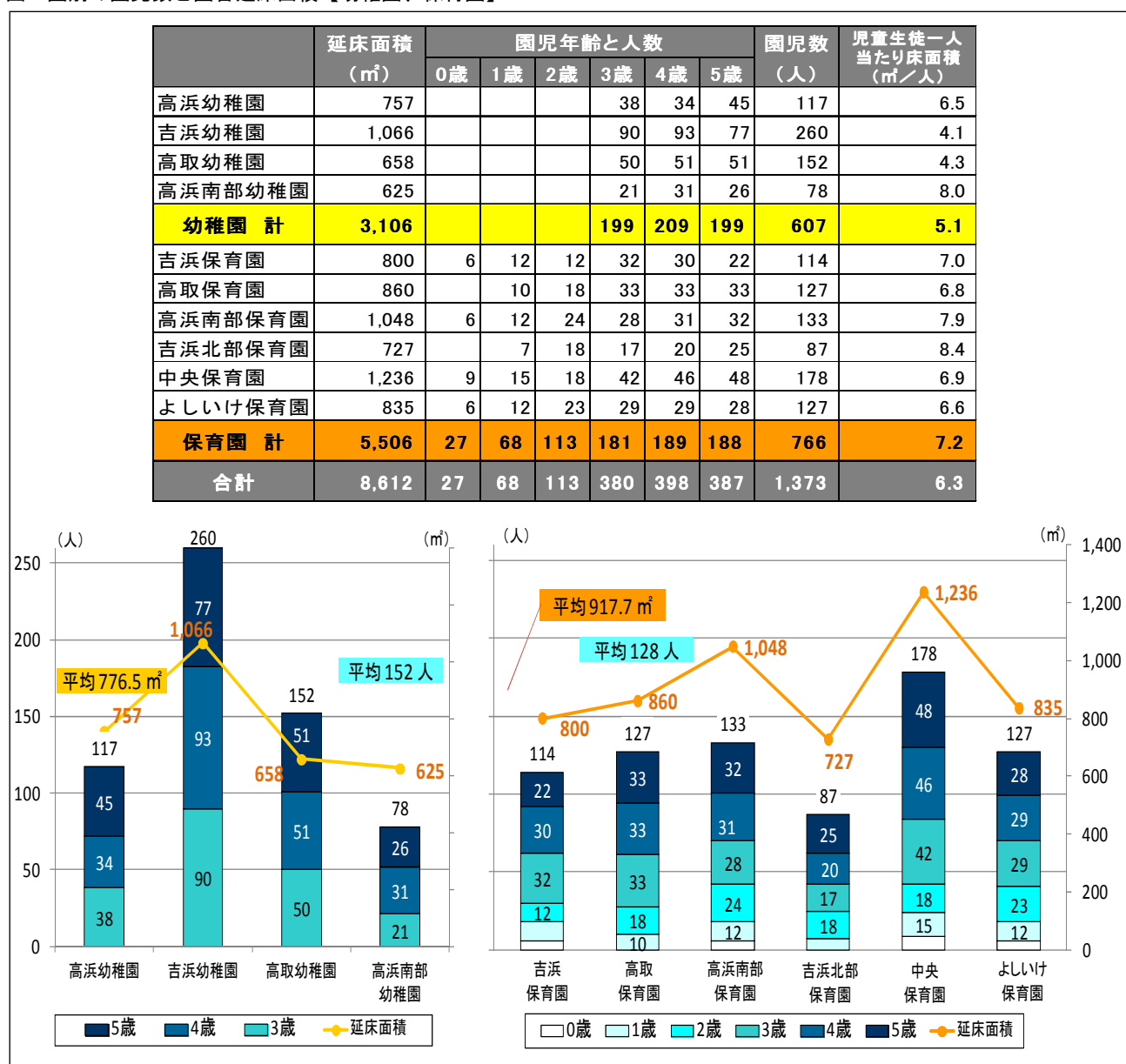
③ 園児数と延床面積の関係について

市内幼稚園の園児数は（こども園を含まず）、吉浜幼稚園が最多で260人と市内公立全園児の約42.8%を占めています。全ての園にて3歳児教育を行っています。延床面積においても吉浜幼稚園が最大で全体の約33%を占めています。幼稚園の平均値は、延床面積が776.5㎡、園児数が152人となっています。

市内保育園の園児数は（こども園を含まず、民営保育園を含む）、中央保育園が最多で178人となっています。0歳児保育は、吉浜保育園、高浜南部保育園、中央保育園、よしいけ保育園で実施しています。0歳から2歳児の園児数の人数が多いのは、民間保育園では、よしいけ保育園45人、高浜南部保育園44人となっています。公立園では中央保育園が多くなっています。

延床面積は、中央保育園が最大で1,236㎡となっています。民間園では、高浜南部保育園が最大で1,048㎡となっています。最小の保育園は吉浜北部保育園で727㎡となっています。保育園の平均値は、延床面積は917.7㎡、園児数128人です。

図 園別の園児数と園舎延床面積【幼稚園、保育園】



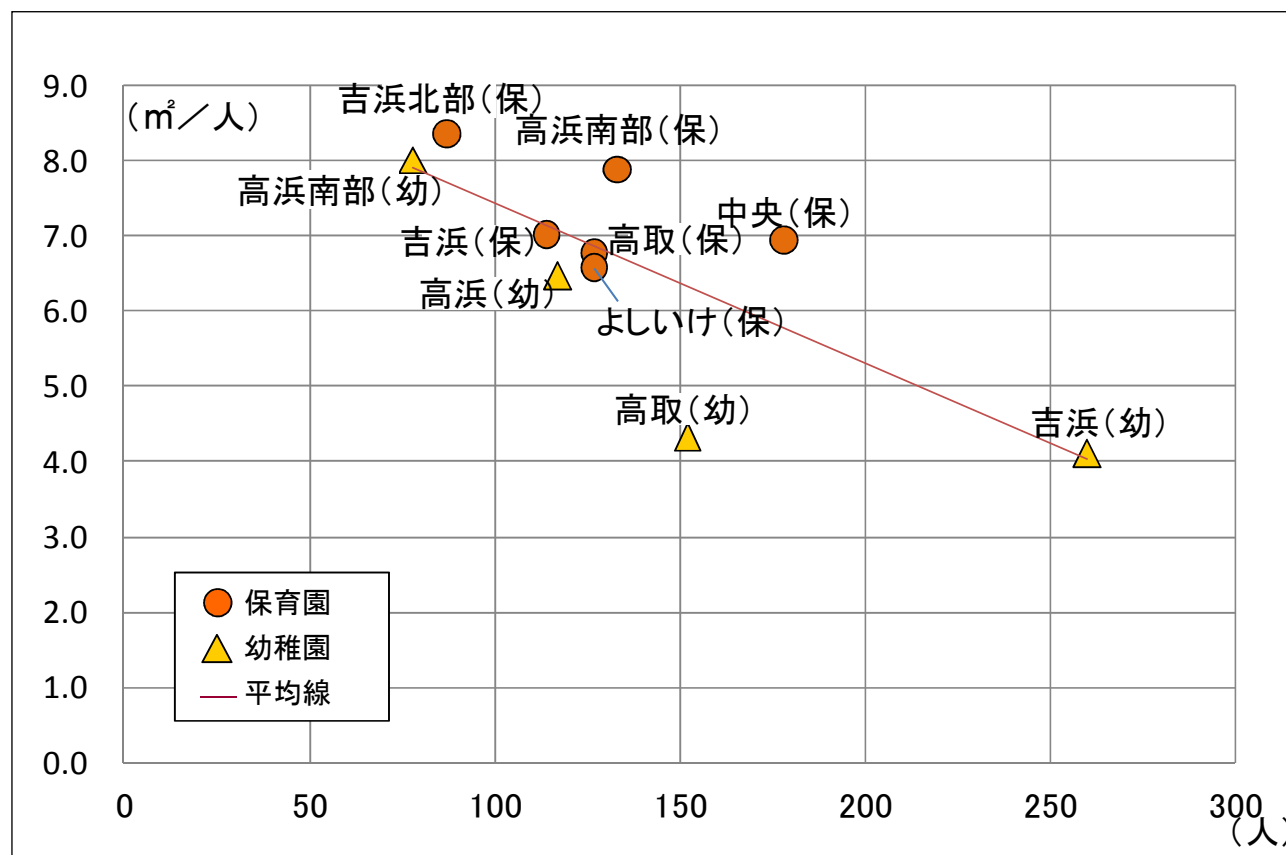
④ 園児一人当たりの園舎床面積

各園舎の延床面積を園児数で除した値、すなわち園児一人当たりの床面積を比較します。0歳の乳幼児と5歳の幼児とでは行動範囲が異なるため、一概に比較することはできませんが、施設の大きさと園児数のバランスを比較する上で一つの目安になります。

園児一人当たりの床面積が、最も広がっているのは、吉浜北部保育園(8.4 m²/人)です。幼稚園では、高浜南部幼稚園(8.0 m²/人)となっています。園児一人当たりの面積が最も狭いのは、吉浜幼稚園で4.1 m²/人となっています。最も広い吉浜北部保育園とは、約2倍の開きがあります。幼稚園で最大と最小の比較をすると約1.9倍、保育園では約1.3倍の開きがあります。

	延床面積 (m ²)	園児数 (人)	児童生徒一人 当たり床面積 (m ² /人)
高浜幼稚園	757	117	6.5
吉浜幼稚園	1,066	260	4.1
高取幼稚園	658	152	4.3
高浜南部幼稚園	625	78	8.0
幼稚園 計	3,106	607	5.1
吉浜保育園	800	114	7.0
高取保育園	860	127	6.8
高浜南部保育園	1,048	133	7.9
吉浜北部保育園	727	87	8.4
中央保育園	1,236	178	6.9
よしいけ保育園	835	127	6.6
保育園 計	5,506	766	7.2
合計	8,612	1,373	6.3

図 園児一人当たりの園舎床面積

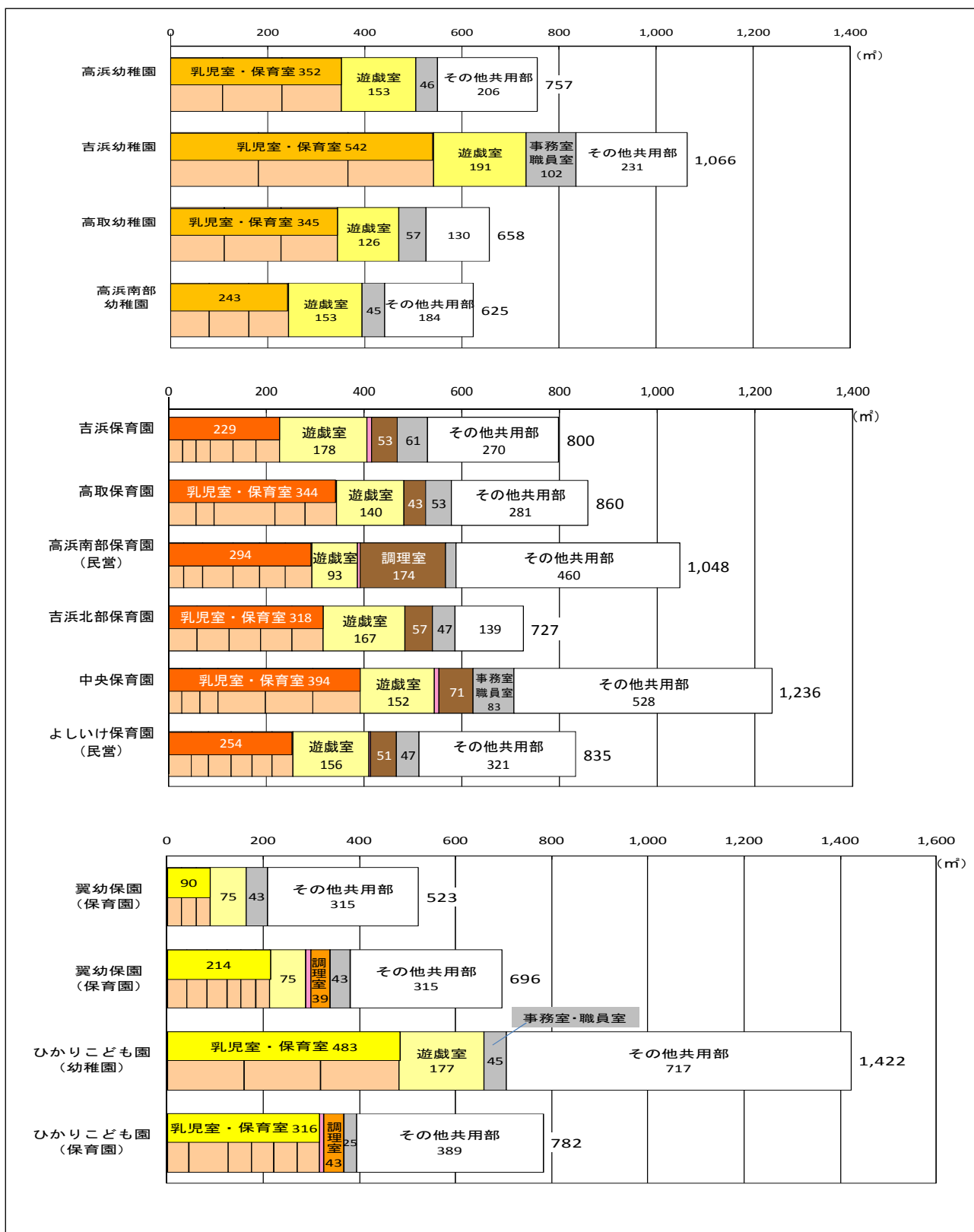


⑤ スペース構成

幼稚園のスペース構成について、全ての園において、広さは異なりますが同様のスペース構成となっています。

保育園のスペース構成についても、面積が異なりますが、ほぼ同様のスペース構成となっています。高浜南部保育園は調理室の占める割合が若干広がっています。

図 スペース構成【幼稚園（上）、保育園（中）、こども園（下）】



⑥ 建物状況

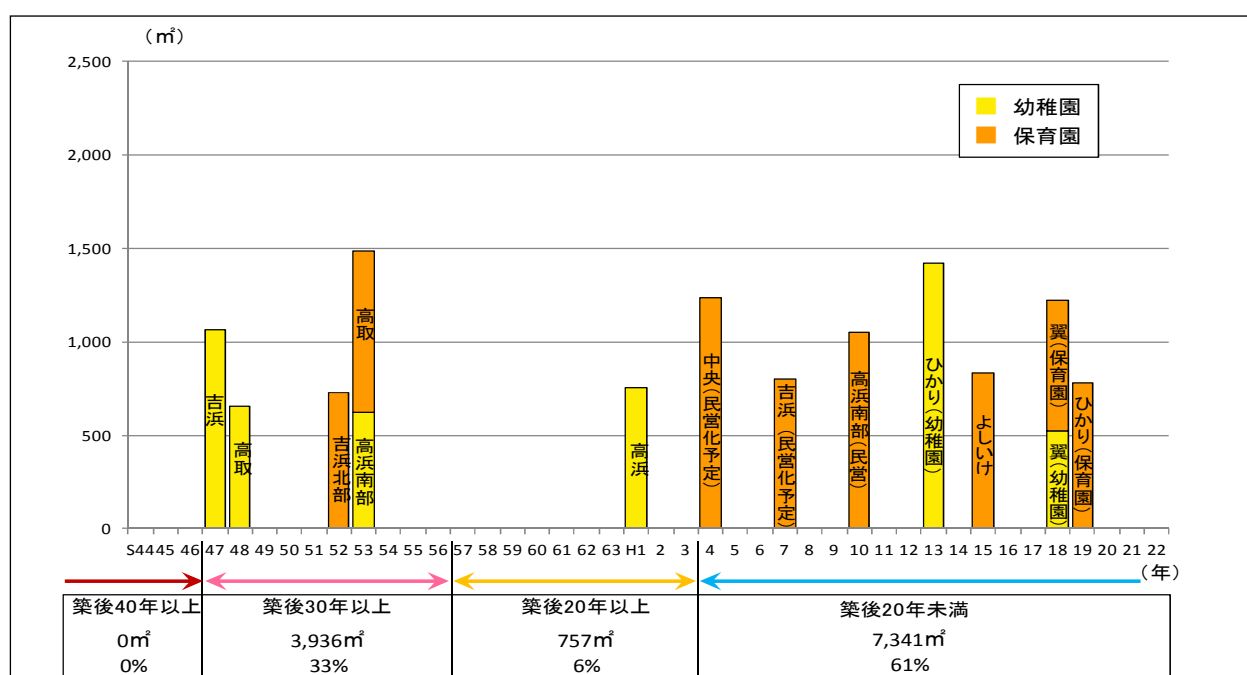
■ 築年別整備状況

市が所有する幼稚園および保育園の園舎は築後30年を超えたものが30%以上を占めています。高浜南部保育園は、民営化時に建設したものです。市の保有で小額の修繕費は民間事業者が行い、大規模改修等については市が行うこととなっています。将来における施設の更新については未定となっています。同じく民営化したよしいけ保育園については、建物の所有は民間事業者となっています。

高取保育園と吉浜北部保育園においては、築後30年を経過しているため、大規模改修等の検討が必要です。

吉浜幼稚園あるいは高取幼稚園については、間もなく築後40年を迎えるため、建替え等今後の方向性を明確にする必要があります。

図 築年別整備状況



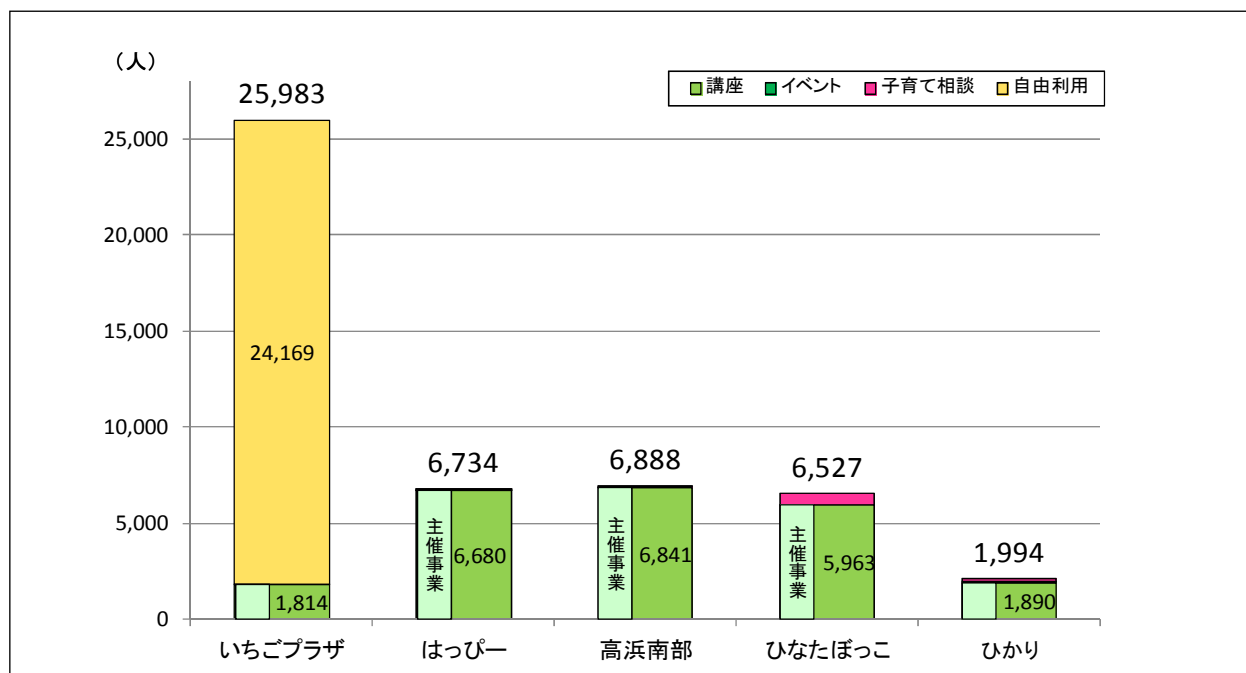
■ 耐震化状況

幼稚園の建物状況は、吉浜、高取、高浜南部3園は老朽化していますが、耐震強度を保持しています。保育園の建物状況は、高取、吉浜北部2園は老朽化していますが、耐震強度を保持しています。

	耐震診断	耐震補強工事	判断基準
高浜幼稚園	不要	不要	新耐震基準のため
吉浜幼稚園	実施済み	実施済み	
高取幼稚園	実施済み	実施済み	
高浜南部幼稚園	実施済み	不要	耐震強度を保持
吉浜保育園	不要	不要	新耐震基準のため
高取保育園	実施済み	不要	耐震強度を保持
高浜南部保育園	不要	不要	新耐震基準のため
吉浜北部保育園	実施済み	不要	耐震強度を保持
中央保育園	不要	不要	新耐震基準のため

⑦ 地域子育て支援拠点施設利用状況

地域子育て支援拠点施設は、就園前の子育てを支援するための施設です。保育園や幼稚園に就園前の乳幼児とその保護者が利用できます。いちごプラザは、旧高浜北部幼稚園舎を利用し親子同士の交流の場として利用されています。子育て支援センターは高浜南部保育園、よしいけ保育園、翼幼保園、ひかりこども園に設置されています。子育てに関する相談を始め保育士と一緒に親子遊びをしたり、親子同士の交流ができる場所です。



⑧ 運営状況

■幼稚園運営状況

幼稚園は直営で運営されているため、一般職員と臨時職員で運営されています。最も多くの職員が配置されているのは吉浜幼稚園ですが、職員1人当たり園児数も吉浜幼稚園が最も多くなっています。

図 運営体制（幼稚園）

		8:30	14:45	17:15
高浜幼稚園 11人 園児数 117名 職員1人当たり10.6名	月～金	一般職員(園長) 1人		
		一般職員 4人		
		臨時職員 1人		
		臨時職員 5人		
吉浜幼稚園 18人 園児数 260名 職員1人当たり14.4名	月～金	一般職員(園長) 1人		
		一般職員 8人		
		臨時職員 2人		
		臨時職員 7人		
高取幼稚園 13人 園児数 152名 職員1人当たり11.7名	月～金	一般職員(園長) 1人		
		一般職員 5人		
		臨時職員 1人		
		臨時職員 6人		
高浜南部幼稚園 8人 園児数 78名 職員1人当たり 9.8名	月～金	一般職員(園長) 1人		
		一般職員 2人		
		臨時職員 1人		
		臨時職員 4人		

■保育園運営状況

直営で運営されている4園は、一般職員と臨時職員で運営されています。最も多くの職員が配置されているのは中央保育園ですが、職員1人当たりの園児数が最も多いのは高取保育園となっています。民営保育園は公営保育園に比べ、職員1人当たりの園児数が少なくなっています。

(保育園運営体制の図は次ページに掲載しています。)

■地域子育て支援拠点施設運営状況

地域子育て支援拠点施設の運営は、全て委託されています。民営保育園に併設されている子育て支援センターは、保育園の運営事業者に委託しています。

(地域子育て支援拠点施設運営体制図は次々ページに掲載しています。)

図 運営体制（保育園）

		7:30	16:30	18:00
吉浜保育園 月～金 19人 土 5人 園児数 114 名 職員1人当たり 6.0 名 <small>※平日</small>	月～金	一般職員(園長) 1人 一般職員 8人 臨時職員 10人(短時間勤務者含む)		
	土	一般職員(園長) 1人 一般・臨時職員 4人		
高取保育園 月～金 18人 土 4人 園児数 127 名 職員1人当たり 7.1 名 <small>※平日</small>	月～金	一般職員(園長) 1人 一般職員 10人 臨時職員 7人(短時間勤務者含む)		
	土	一般職員(園長) 1人 一般・臨時職員 3人		
吉浜北部保育園 月～金 17人 土 4人 園児数 87 名 職員1人当たり 5.1 名 <small>※平日</small>	月～金	一般職員(園長) 1人 一般職員 8人 臨時職員 8人(短時間勤務者含む)		
	土	一般職員(園長) 1人 一般・臨時職員 3人		
中央保育園 月～金 30人 土 5人 園児数 178 名 職員1人当たり 5.9 名 <small>※平日</small>	月～金	一般職員(園長) 1人 一般職員 13人 臨時職員 16人(短時間勤務者含む)		
	土	一般職員(園長) 1人 一般・臨時職員 4人		
高浜南部保育園 (民営) 月～金 19人 土 4人 日 2人 園児数 133 名 職員1人当たり 7.0 名 <small>※平日</small>	月～金	嘱託職員(園長) 1人 運営委託先職員 18人(短時間勤務者含む)		
	土	嘱託職員(園長) 1人 運営委託先職員 3人		
	日祝	8:30	17:30	
		運営委託先職員 2人		
よしいけ保育園 (民営) 月～金 24人 土 4人 日 3人 園児数 127 名 職員1人当たり 5.3 名 <small>※平日</small>	月～金	嘱託職員(園長) 1人 運営委託先職員 23人(短時間勤務者含む)		
	土	嘱託職員(園長) 1人 運営委託先職員 3人		
	日祝	8:30	17:30	
		運営委託先職員 3人		

図 運営体制（地域子育て支援拠点施設）

		10:00	16:00
いちごプラザ	月～金	運営委託先職員 3人	
	土	運営委託先職員 3人	
よしいけ保育園子育て支援センター はっぴー	月～金	9:00	15:00 運営委託先職員 2人
高浜南部保育園 子育て支援センター	月～金	運営委託先職員 2人	
認定こども園 翼保育園子育て支援センター ひなたぼっこ	月～金	運営委託先職員 2人	
認定こども園 ひかり 子育て支援センター	月～金	15:00 運営委託先職員 2人	

⑨ コスト状況

■ 幼稚園のコスト状況

幼稚園 4 施設にかかる年間のトータルコストは 2 億 6,821 万円です。幼稚園はすべて公営にて運営されています。トータルコストの内訳は、施設にかかるコスト（光熱水費等）2,639 万円（9.8%）、事業運営にかかるコスト（物件費等）2 億 3,076 万円（86.1%）、減価償却相当額が 1,106 万円（4.1%）となっています。

表 幼稚園行政コスト計算書

I. 現金収支を伴うもの 【コストの部】		高浜幼稚園	吉浜幼稚園	高取幼稚園	高浜南部幼稚園	合計
施設にかかる コスト	一般職員人件費	2,739,633	2,739,633	2,739,633	2,739,633	10,958,532
	修繕費	240,000	236,350	577,422	1,003,715	2,057,487
	改修費	0	0	0	0	0
	光熱水費	733,191	1,178,033	951,661	632,847	3,495,732
	委託費	1,325,017	2,543,117	1,368,921	1,357,396	6,594,451
	使用料及び賃借料	131,531	2,925,800	0	0	3,057,331
	その他物件費	56,155	56,158	56,155	56,155	224,623
	施設にかかるコスト	5,225,527	9,679,091	5,693,792	5,789,746	26,388,156
事業運営にかかる コスト 保育園	一般職員人件費	40,288,725	72,519,705	48,346,470	24,173,235	185,328,135
	嘱託職員人件費	0	0	0	0	0
	臨時職員人件費	9,042,747	12,723,601	8,586,394	7,310,385	37,663,127
	幼稚園医等報酬	446,240	549,200	471,440	418,160	1,885,040
	使用料及び賃借料	46,410	46,410	46,410	46,410	185,640
	車両・備品購入費	45,000	57,540	44,380	29,965	176,885
	負担金補助及び交付金	596,781	1,570,984	411,248	585,321	3,164,334
	その他物件費	484,684	990,074	529,218	348,383	2,352,359
事業運営にかかるコスト	50,950,587	88,457,514	58,435,560	32,911,859	230,755,520	
現金収支を伴うコスト 計 (A)	56,176,114	98,136,605	64,129,352	38,701,605	257,143,676	
【収入の部】						
収入	使用料収入	11,353,900	24,714,900	14,244,100	7,454,590	57,767,490
	諸収入	207,685	313,649	207,602	178,096	907,032
収入の合計 (C)	11,561,585	25,028,549	14,451,702	7,632,686	58,674,522	
II. 現金収支を伴わないもの						
コスト	減価償却相当額 (B)	5,059,342	1,909,634	0	4,095,727	11,064,703
	不納欠損額	0	0	0	0	0
収入	収入未済額等	0	0	0	0	0
III. 総括						
コストの部合計（トータルコスト） (A+B)		61,235,456	100,046,239	64,129,352	42,797,332	268,208,379
収支差額（ネットコスト） (A+B-C)		49,673,871	75,017,690	49,677,650	35,164,646	209,533,857

全施設とも、コストの大部分を人件費が占めています。各施設のトータルコストで、最大は吉浜幼稚園1億5万円、最小は高浜南部幼稚園4,280万円となっています。

図 幼稚園トータルコスト

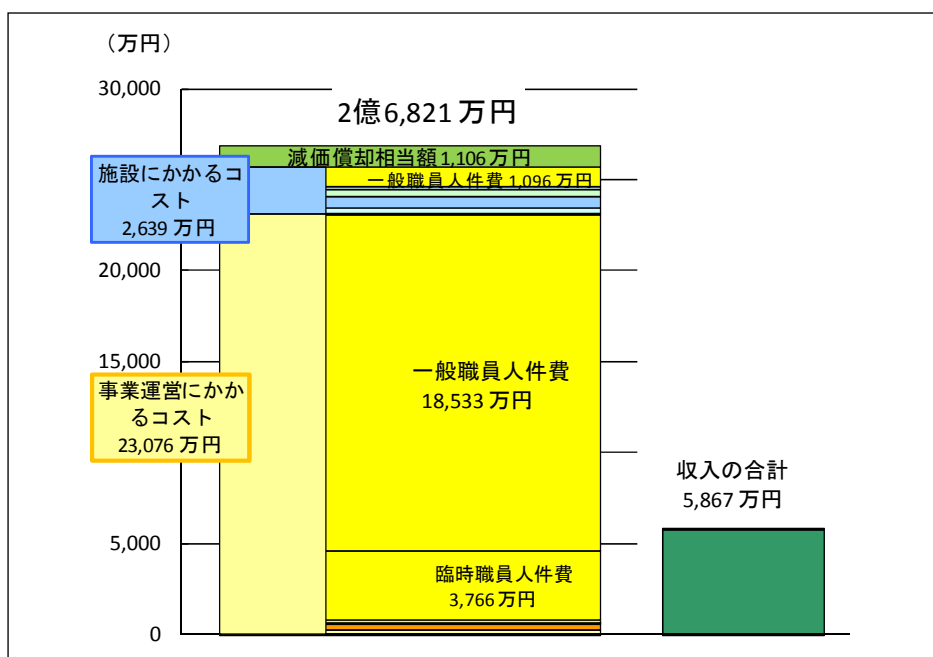


図 園別トータルコスト

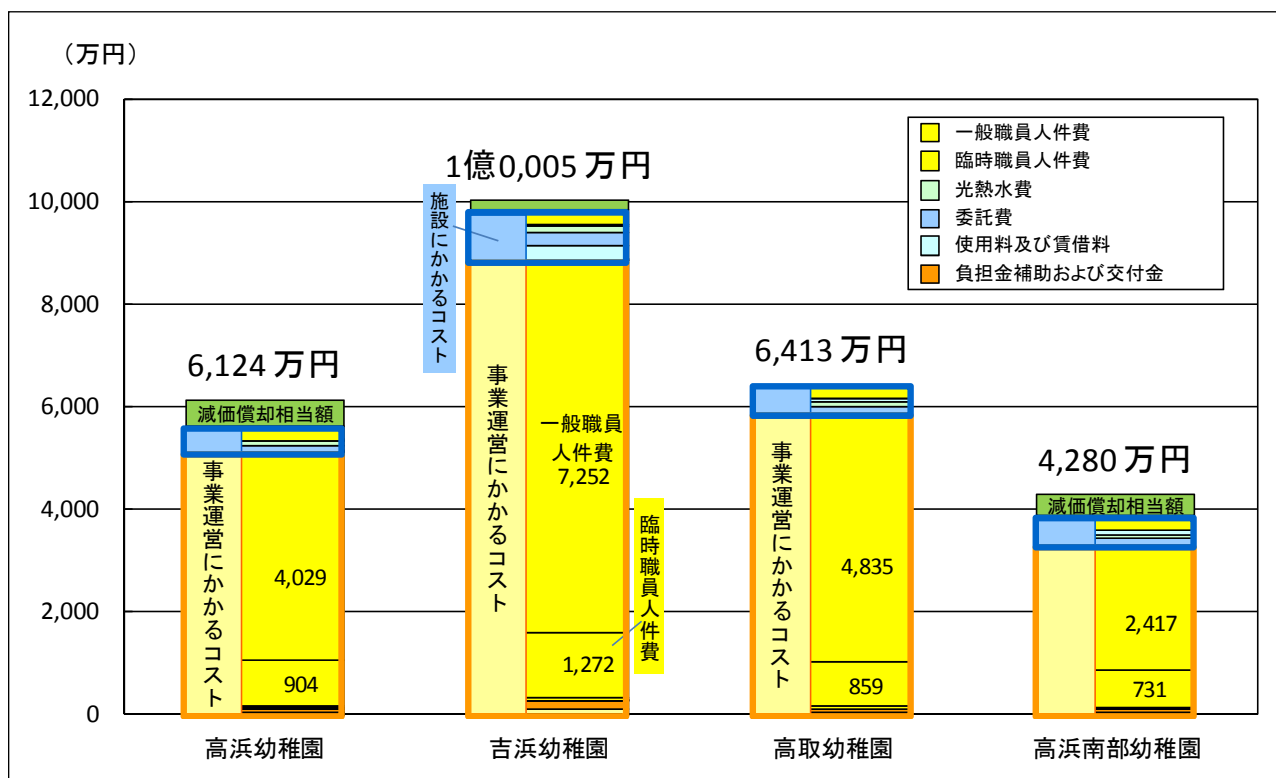
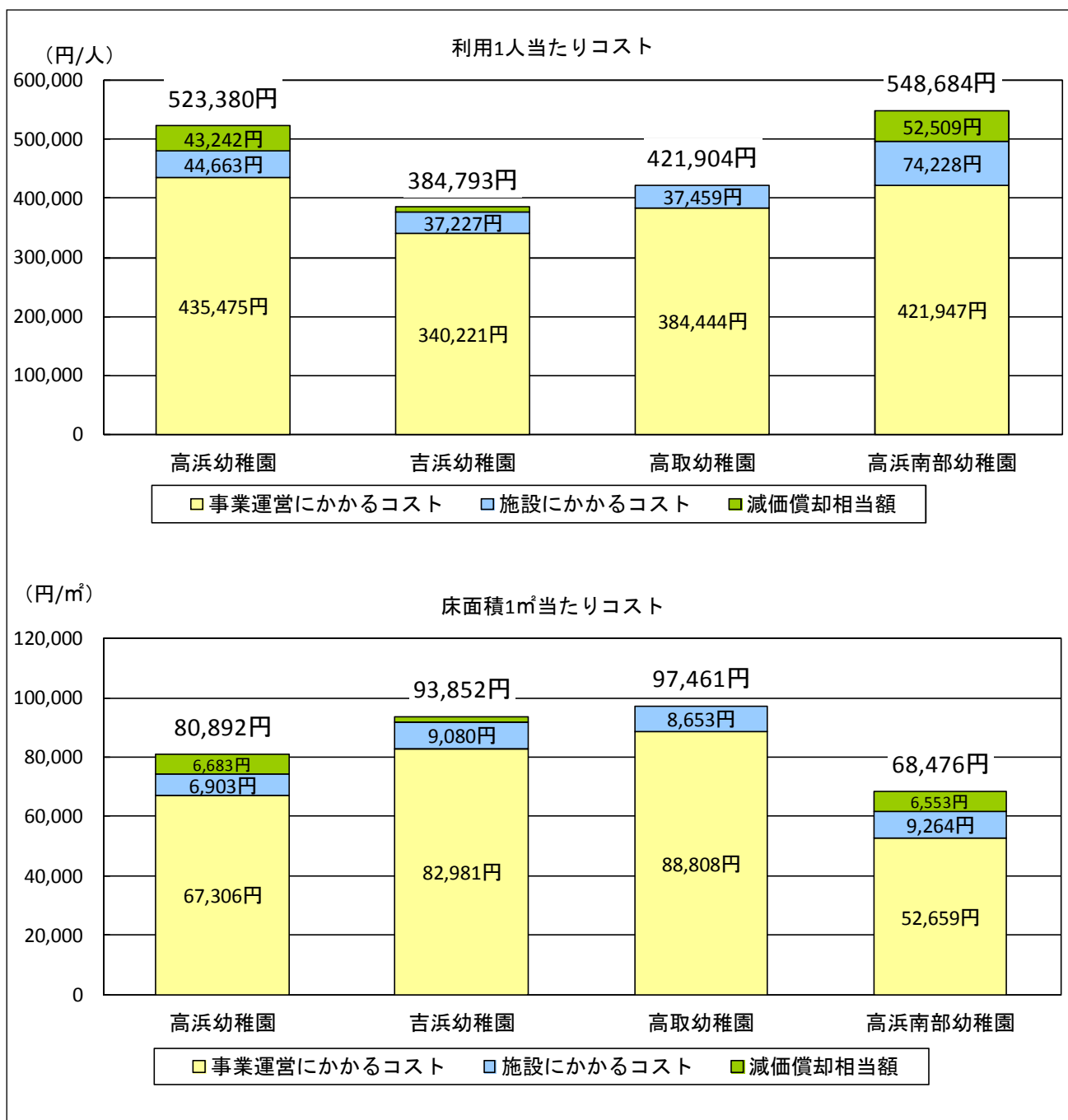


図 園児1人当たりコスト（上）と床面積当たりコスト（下）



■ 保育園のコスト状況

保育園 6 施設と子育て支援センター 3 園にかかる年間のトータルコストは 8 億 4,794 万円です。トータルコストの内訳は、施設にかかるコスト（光熱水費等）2,401 万円（2.8%）、事業運営にかかるコストのうち保育園の運営にかかる経費は 7 億 7,120 万円（90.9%）、子育て支援センターの運営にかかる経費は 1,947 万円（2.3%）、減価償却相当額が 3,326 万円（3.9%）となっています。民設民営園は委託費が多く割合を占め、施設にかかるコストが無いことが特徴です。

表 保育園行政コスト計算書

I 現金収支を伴うもの 【コストの部】		吉浜 保育園	高取 保育園	高浜南部 保育園	吉浜北部 保育園	中央 保育園	よしいけ 保育園	いちごプラザ	合計	
施設 にかか る コ ス ト	一般職員人件費	2,497,900	2,497,900	0	2,497,900	2,497,900	0	0	9,991,600	
	修繕費	300,565	420,735	0	358,426	359,740	0	0	1,439,466	
	改修費	126,000	0	0	0	201,600	0	0	327,600	
	光熱水費	2,422,686	2,218,338	0	2,152,389	3,420,565	0	0	10,213,978	
	委託費	774,740	220,286	0	214,790	825,570	0	0	2,035,386	
	施設にかかるコスト	6,121,891	5,357,259	0	5,223,505	7,305,375	0	0	24,008,030	
事業 運営 にか か る コ ス ト	保 育 園	一般職員人件費	72,519,705	88,635,195	805,774	72,519,705	112,808,430	805,774	0	348,094,583
		嘱託職員人件費	0	0	0	0	0	0	0	0
		再任用職員人件費	0	0	0	0	0	0	0	0
		臨時職員人件費	27,100,306	18,430,716	0	13,026,425	36,298,599	0	0	94,856,046
		保育園医報酬等	312,640	323,440	0	293,920	360,880	0	0	1,290,880
		修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0
		委託費	9,965,303	11,755,588	91,685,165	9,262,765	13,154,664	87,459,455	0	223,282,940
		指定管理料	0	0	0	0	0	0	0	0
		使用料及び賃借料	396,087	37,050	0	185,827	614,669	0	0	1,233,633
		公有財産購入費	0	0	0	0	0	0	0	0
		車両・備品購入費	100,170	153,000	0	1,176,000	0	0	0	1,429,170
		負担金補助及び交付金	71,825	62,075	25,919,894	77,450	97,095	32,793,422	0	59,021,761
		地方債	0	0	0	0	0	0	0	0
		その他物件費	9,745,680	10,355,392	0	7,677,554	14,211,277	0	0	41,989,903
	保育園 計	120,211,716	129,752,456	118,410,833	104,219,646	177,545,614	121,058,651	0	771,198,916	
	子 育 て 支 援 セ ン タ ー	一般職員人件費	0	0	80,577	0	0	80,577	402,887	564,041
		嘱託職員人件費	0	0	0	0	0	0	0	0
		委託費	0	0	7,167,826	0	0	6,586,403	5,154,206	18,908,435
		車両・備品購入費	0	0	0	0	0	0	0	0
		負担金補助及び交付金	0	0	0	0	0	0	0	0
子育て支援センター 計	0	0	7,248,403	0	0	6,666,980	5,557,093	19,472,476		
事業運営にかかるコスト	120,211,716	129,752,456	125,659,236	104,219,646	177,545,614	127,725,631	5,557,093	790,671,392		
現金収支を伴うコスト 計 (A)	126,333,607	135,109,715	125,659,236	109,443,151	184,850,989	127,725,631	5,557,093	814,679,422		
【収入の部】										
収入	分担金及び負担金(収入)	0	0	0	0	0	0	0	0	
	諸収入	24,145,460	23,472,010	24,941,460	14,388,220	36,137,709	25,627,670	0	148,712,529	
収入の合計 (C)	24,145,460	23,472,010	24,941,460	14,388,220	36,137,709	25,627,670	0	148,712,529		
II 現金収支を伴わないもの										
コスト	減価償却相当額 (B)	8,332,024	5,364,950	6,714,059	5,192,662	7,140,056	0	520,266	33,264,017	
III 総括										
コストの部合計(トータルコスト) (A+B)		134,665,631	140,474,665	132,373,295	114,635,813	191,991,045	127,725,631	6,077,359	847,943,439	
収支差額(ネットコスト) (A+B-C)		110,520,171	117,002,655	107,431,835	100,247,593	155,853,336	102,097,961	6,077,359	699,230,910	

子育て支援センターにかかる経費は、事業運営にかかる経費7億9,067万円のうち、1,947万円(約2.5%)となっています。子育て支援センターを併設している保育園は民設民営で運営している、高浜南部保育園とよしいけ保育園です。これは保育園の運営とは別で委託しています。民設民営園は、子育て支援センターにかかる経費を加えても、公立園と同等のコストとなっています。

図 保育園トータルコスト

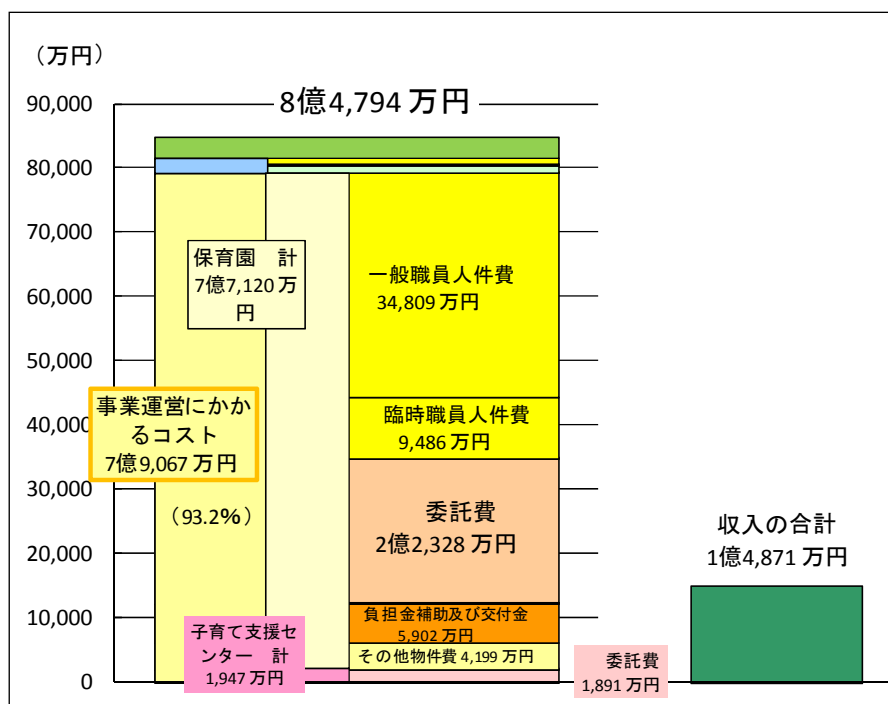


図 園別トータルコスト

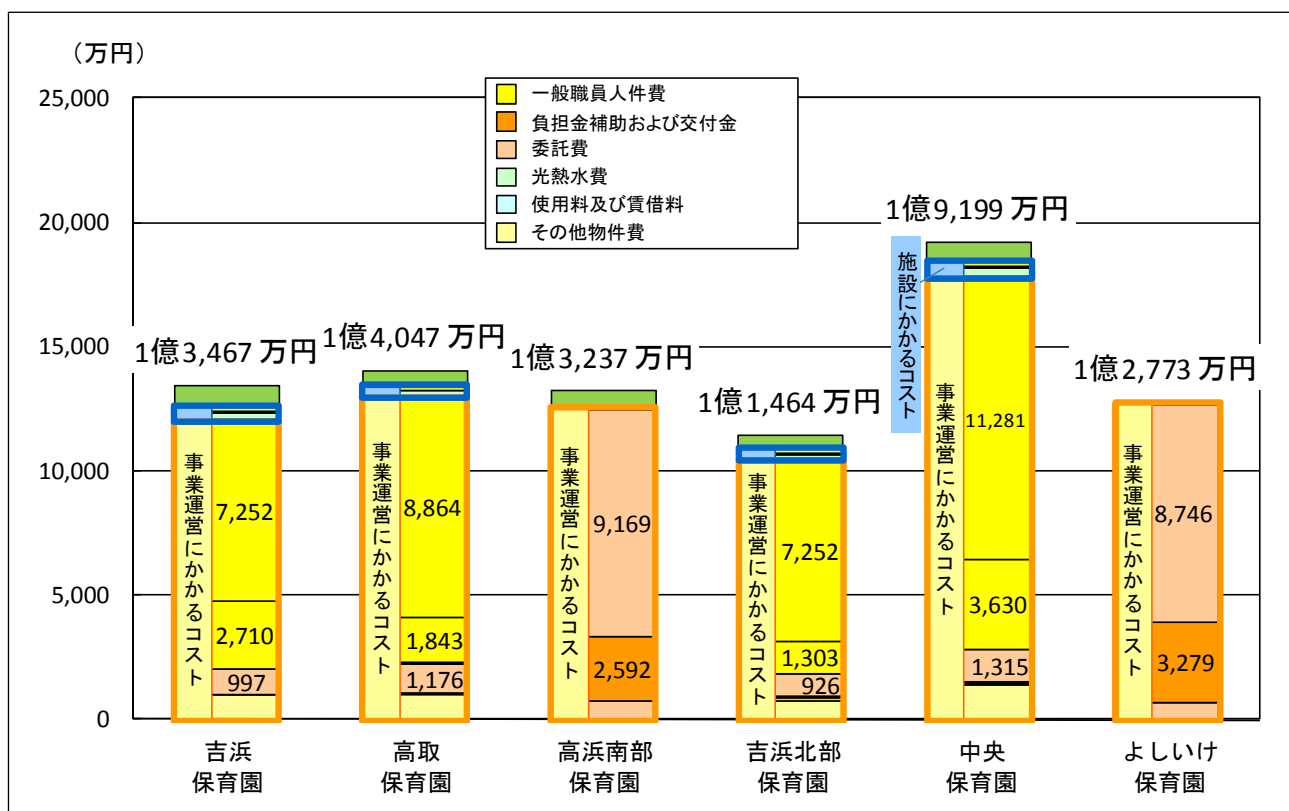
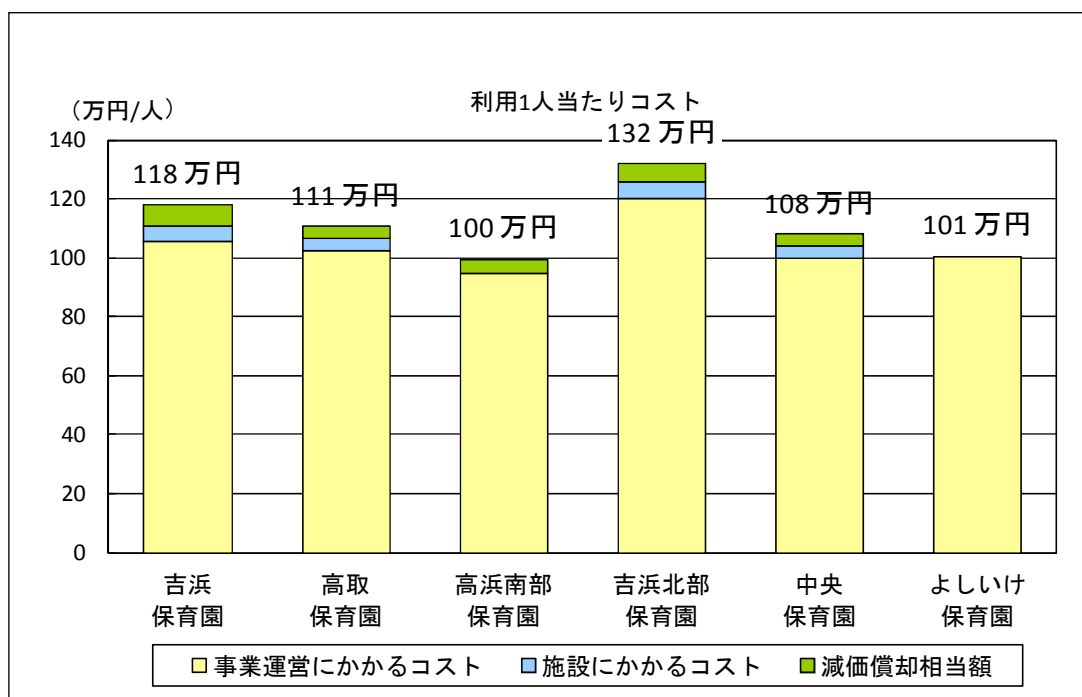


図 園児一人当たりコスト



■こども園のコスト状況

認定こども園は民営となっていますが、委託費と負担金・補助金及び交付金が計上されています。子育て支援センターは別の委託となっています。こども園2園の建物については、事業者の建築となっております。

表 こども園行政コスト計算書

I. 現金収支を伴うもの 【コストの部】		翼幼保育園	ひかりこども園	合計
こども園	一般職員人件費	805,774	805,774	1,611,548
	修繕費	0	0	0
	改修費	0	0	0
	光熱水費	0	0	0
	委託費	70,292,290	48,740,180	119,032,470
	負担金補助及び交付金	29,622,826	7,077,218	36,700,044
	こども園計	100,720,890	56,623,172	157,344,062
子育て支援センター	一般職員人件費	80,577	80,577	161,154
	嘱託職員人件費	0	0	0
	委託費	7,024,918	4,299,078	11,323,996
	車両・備品購入費	0	0	0
	負担金補助及び交付金	0	0	0
	子育て支援センター計	7,105,495	4,379,655	11,485,150
現金収支を伴うコスト計 (A)		107,826,385	61,002,827	168,829,212
【収入の部】				
収入	分担金及び負担金(収入)	0	0	0
	手数料収入	0	0	0
	使用料収入	0	0	0
	諸収入	0	0	0
	収入の合計 (C)	0	0	0
II. 現金収支を伴わないもの				
コスト	減価償却相当額 (B)	0	0	0
III. 総括				
コストの部合計(トータルコスト) (A+B)		107,826,385	61,002,827	168,829,212
収支差額(ネットコスト) (A+B-C)		107,826,385	61,002,827	168,829,212

図 こども園トータルコスト

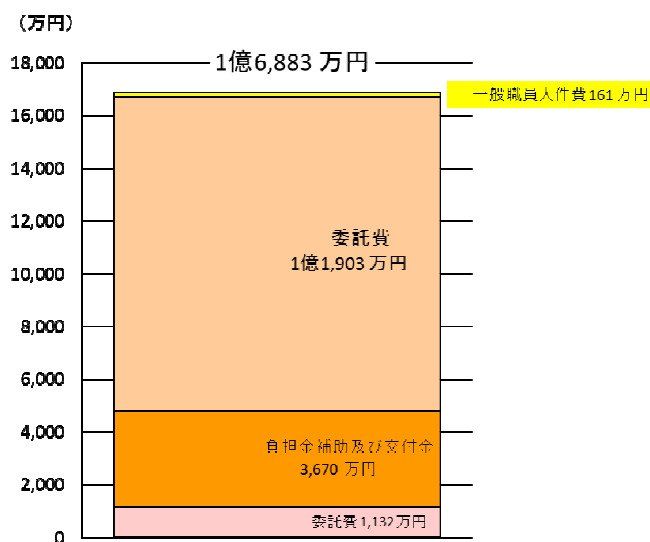


図 園別トータルコスト

